

## BÁO CÁO

### TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU NGHỊ QUYẾT CỦA ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2013

Căn cứ quy định tại thông tư số 121/2012/TT-BTC ngày 26/07/2012 của Bộ Tài chính quy định về quản trị Công ty áp dụng cho các công ty đại chúng;

Căn cứ Nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2013 đã được Đại hội đồng Cổ đông thông qua ngày 24/04/2013;

Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng 3-2 báo cáo tình hình thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng Cổ đông năm 2013 như sau :

#### 1. Đánh giá tình hình hoạt động của Công ty trong năm 2013:

##### a. Đánh giá tình hình hoạt động năm 2013:

- Năm 2013, bức tranh kinh tế thế giới chưa thực sự thoát khỏi khủng hoảng, mặc dù thị trường tài chính toàn cầu đang dần hồi phục nhưng tại khu vực sản xuất vẫn còn trì trệ, các hoạt động đầu tư và thương mại chưa lấy được đà tăng trưởng tốc độ cao trở lại.

- Theo báo cáo của Chính phủ về tình hình phát triển kinh tế- xã hội năm 2013 thì nền kinh tế nước ta cơ bản thực hiện được mục tiêu tổng quát năm 2013 là “tăng cường ổn định kinh tế vĩ mô, lạm phát cơ bản đã được kiềm chế, lãi suất được kéo giảm nhiều; tăng trưởng cao hơn năm 2012”. Đây là kết quả rất đáng mừng. Tuy nhiên nền kinh tế vẫn còn nhiều biến động và còn tiềm ẩn nhiều thách thức. Những thách thức tồn tại, hạn chế của nền kinh tế, như: Tổng cầu toàn xã hội giảm; kinh tế vĩ mô chưa thực sự vững chắc; lạm phát tuy đã được kiềm chế nhưng vẫn còn tiềm ẩn nguy cơ tăng trở lại; nợ xấu còn nhiều và chưa được giải quyết cơ bản; việc tiếp cận nguồn vốn tín dụng của doanh nghiệp còn nhiều khó khăn do các giải pháp của Chính phủ về tái cấu trúc hệ thống tài chính, ngân hàng.

- Riêng với CIC 3-2, những yếu tố như : giá nguyên vật liệu biến động phức tạp, giá xăng dầu tăng 2,18% kéo theo chi phí vận tải tăng, giá điện tăng cao đến 10%,...là những nguyên nhân chính ảnh hưởng đến kết quả hoạt động sản xuất của công ty trong năm 2013.

Tại Đại hội lần này, ngoài việc đánh giá kết quả năm 2013, thông qua kế hoạch 2014, cũng là dịp để chúng ta đánh giá những tồn tại, nguyên nhân ảnh hưởng đến kết quả SXKD năm 2013 và đề ra mục tiêu, định hướng cho năm 2014 với nhiều khó khăn thách thức trước mặt.

Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty báo cáo đến toàn thể Quý cổ đông về kết quả thực hiện nhiệm vụ công tác năm 2013; Kế hoạch sản xuất kinh doanh và các chương trình mục tiêu năm 2014.

**b. Kết quả SXKD so với kế hoạch mà Đại hội đồng cổ đông giao:**

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2013	Thực hiện 2013	% TH/KH 2013
1	Tổng doanh thu	Đồng	406.662.000.000	427.551.359.291	105%
2	Lợi nhuận trước thuế	Đồng	65.826.000.000	89.146.541.832	135%
3	Lợi nhuận sau thuế	Đồng	49.369.000.000	66.617.821.949	135%
4	Nộp ngân sách	Đồng	48.544.000.000	52.862.290.016	109%
5	Cổ tức		24%	24%	100%

Như vậy, các chỉ tiêu cơ bản về Tổng doanh thu, lợi nhuận trước và sau thuế, nộp ngân sách đều vượt so với kế hoạch đã nêu trong Nghị Quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2013. Nguyên nhân là:

- Công ty đã thực hiện chiến lược kinh doanh dựa trên những thế mạnh vốn có của Công ty như khai thác, sản xuất đá xây dựng; sản xuất công và cấu kiện bê tông ly tâm, nhiên liệu,...

- Sự linh hoạt của Ban lãnh đạo công ty tại từng thời điểm biến động của thị trường, tận dụng được những yếu tố có lợi cho công ty như: lạm phát được kiềm chế; lãi suất giảm; đánh giá thị trường giá cả và tồn kho nguyên vật liệu hợp lý;... Là nhân tố quan trọng ảnh hưởng đến kết quả trên.

- Những năm qua Công ty đã và đang nghiên cứu phát triển nhiều sản phẩm mới nhằm đáp ứng các nhu cầu của thị trường, từ đó tạo thế mạnh phát triển bền vững cho Công ty.

- Sự đoàn kết và cố gắng của toàn thể cán bộ công nhân viên trong năm 2013 đã giúp công ty luôn duy trì phát triển và ổn định về các mặt hoạt động.

**2. Hoạt động, thù lao và chi phí hoạt động của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị:**

**a. Hoạt động quản trị công ty năm 2013:**

- Các tiểu ban của HĐQT đã hoạt động khá hiệu quả trong năm 2013 khi đã hỗ trợ HĐQT xây dựng và triển khai nhiều giải pháp quản trị hiện đại mang lại hiệu quả cao.

- Tình hình nhân sự trong năm 2013 ổn định, không có biến động lớn, đảm bảo nhu cầu nhân sự cho hoạt động sản xuất kinh doanh. Chế độ lương thưởng và các chế độ khác được thực hiện đúng theo quy định của pháp luật đồng thời vẫn đảm bảo sự công bằng theo năng lực và sự đóng góp của từng cán bộ quản lý, nhân viên Công ty.

- Tình hình tài chính công ty ổn định, việc thanh toán cho khách hàng, tiền lương, chế độ cho người lao động và nghĩa vụ nộp thuế với Nhà nước luôn kịp thời, đúng quy định.

**b. Thù lao và chi phí hoạt động của Hội đồng quản trị:**

Số TT	HỌ VÀ TÊN	CHỨC DANH	THÙ LAO	GHI CHÚ
1	Võ Văn Lãnh	Chủ tịch HĐQT	340.883.000	
2	Nguyễn Thanh Xuân	Phó CT HĐQT	272.706.000	
3	Nguyễn Thế Phi	Thành viên HĐQT	204.530.000	
4	Mai Tiến Trung	Thành viên HĐQT	204.530.000	
5	Nguyễn Thế Sự	Thành viên HĐQT	204.530.000	

**c. Tiền lương của Ban điều hành:**

Số TT	Họ và tên	Chức danh	Lương	Thưởng	Phép năm, ăn giữa ca
1	Võ Văn Lãnh	Tổng GD	543.628.000	77313.000	29.337.000
2	Nguyễn Thanh Xuân	Phó TGD	397.092.000	52.821.000	22.602.000
3	Trần Văn Bình	Kế TT	326.194.000	56.421.000	19.587.000

**3. Tổng kết các cuộc họp của Hội đồng quản trị và các quyết định của Hội đồng quản trị:**

**Các cuộc họp của Hội đồng Quản trị:**

TT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp và lấy ý kiến	Tỷ lệ	Lý do không tham dự
1	Võ Văn Lãnh	Chủ tịch	5	100%	
2	Nguyễn Thanh Xuân	Phó CT	5	100%	
3	Nguyễn Thế Phi	Thành viên	5	100%	
4	Mai Tiến Trung	Thành viên	5	100%	
5	Nguyễn Thế Sự	Thành viên	5	100%	

➤ Hội đồng Quản trị họp phiên thường niên lần 1 năm 2013 vào ngày 01/04/2013 thông qua các nội dung:

Thông qua báo cáo tình hình thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2012 và phương hướng nhiệm vụ năm 2013; Thông qua của Ban Tổng Giám đốc kết quả sản xuất kinh doanh năm 2012 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2013; Tờ trình thông qua báo cáo tài chính năm 2012 đã kiểm toán, phân phối lợi nhuận năm 2012, kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2013 và các nội dung khác; Báo cáo hoạt động của ban Kiểm soát năm 2012, kế

hoạch hoạt động năm 2013 và tờ trình chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2013; Sửa đổi, bổ sung theo nội dung Điều lệ Công ty lần thứ 5, cho phù hợp với Điều lệ mẫu quy định tại Thông tư số : 121/2012/TT-BTC ngày 26/7/2012 của Bộ Tài chính quy định quản trị công ty áp dụng cho công ty đại chúng; Nghe các Tiểu ban báo cáo tình hình hoạt động quý 1 và Chương trình hoạt động quý 2 năm 2013, bổ sung nhân sự các tiểu ban và một số vấn đề khác; Tổng Giám đốc trình Hội đồng Quản trị thông qua Quỹ lương Tổng Giám đốc điều hành năm 2013; Thông qua Quỹ lương kế hoạch năm 2013 của Phó Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng; Thông qua Thường lãnh đạo đơn vị cơ sở năm 2012; Bổ nhiệm lại Giám đốc Xí nghiệp Xây lắp; Bổ nhiệm lại Giám đốc Sàn giao dịch bất động sản.

➤ Trong quá trình hoạt động, những công việc phát sinh, Hội đồng Quản trị lấy ý kiến thành viên HĐQT bằng văn bản để kịp thời ban hành các Nghị quyết, quyết định để Ban Tổng Giám đốc thực hiện. Cụ thể lấy ý kiến thành viên Hội đồng Quản trị 02 lần gồm các nội dung sau:

- Phiếu lấy ý kiến lần 1 vào ngày 14/03/2013 để ban hành Nghị quyết số 01/NQ-HĐQT ngày 15/03/2013 về ngày đăng ký cuối cùng chốt danh sách cổ đông và ngày tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2013.

- Phiếu lấy ý kiến lần 2 vào ngày 06/05/2013 để ban hành Nghị quyết số 06/NQ-HĐQT ngày 08/05/2013 về ngày đăng ký cuối cùng chốt danh sách cổ đông và ngày chi trả cổ tức đợt 2 năm 2012.

➤ Họp Hội đồng Quản trị lần 2 năm 2013 vào ngày 11/10/2013 thông qua các nội dung:

Nghe các Tiểu ban báo cáo tình hình hoạt động 9 tháng đầu năm 2013 và kế hoạch hoạt động quý IV năm 2013; Thống nhất mức tạm ứng cổ tức đợt 1 năm 2013 là 12%, ngày đăng ký cuối cùng là ngày 19/11/2013, ngày thực hiện chi trả là ngày 19/12/2013.

➤ Họp Hội đồng Quản trị lần 3 năm 2013 vào ngày 08/01/2014 thông qua các nội dung:

Nghe các Tiểu ban báo cáo tình hình hoạt động năm 2013 và chương trình hoạt động năm 2014; Thông qua của Ban Tổng Giám đốc kết quả sản xuất kinh doanh năm 2013 và Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2014; Thế chấp tài sản Công ty và Ủy quyền cho Tổng Giám đốc thực hiện bảo lãnh bằng tài sản hợp pháp của Công ty để cầm cố, thế chấp cho Ngân hàng TMCP Công Thương Việt Nam – Chi nhánh Bình Dương để bảo đảm cho các nghĩa vụ bảo lãnh và vay nợ cho hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2014; Ủy quyền cho Tổng Giám đốc thực hiện bảo lãnh bằng tài sản hợp pháp của Công ty để cầm cố, thế chấp cho Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam – Chi nhánh Nam Bình Dương để bảo đảm cho các nghĩa vụ được bảo lãnh và vay nợ cho hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2014; Tiếp tục gia hạn giao quyền cho Tổng Giám đốc ký các hợp đồng liên quan đến các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty theo mục 4 trong Nghị quyết số 03/NQ-HĐQT ngày 22/12/2008 cho đến khi Đại hội đồng Cổ đông bầu Hội đồng quản trị nhiệm kỳ mới.; Thông qua tờ trình

của Tổng Giám đốc về bổ nhiệm lại Trưởng phòng Đầu tư; Thông qua tờ trình của Tổng Giám đốc về xử lý nợ phải thu khó đòi theo quy định của Bộ Tài chính; Kiểm điểm Ban Tổng giám đốc lãnh đạo, quản lý Công ty năm 2013; Hội đồng quản trị (HĐQT) nhiệm kỳ 2008 – 2013 tiếp tục hoạt động cho đến khi Đại hội đồng Cổ đông (ĐHĐCĐ) bầu HĐQT nhiệm kỳ mới, đồng thời giao quyền cho Chủ tịch HĐQT nhiệm kỳ 2008 – 2013 bổ nhiệm kéo dài Ban Tổng Giám đốc đến khi ĐHCĐ bầu HĐQT mới quyết định các nhân sự nói trên.

#### 4. Kết quả giám sát đối với Tổng Giám đốc điều hành:

- Hội đồng quản trị đã giao quyền cho ban Tổng Giám Đốc quyết định các vấn đề liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh theo quy định tại Điều lệ của Công ty và những quy định hiện hành của pháp luật, đồng thời thiết lập cơ chế kiểm tra, giám sát công tác điều hành thông qua các báo cáo định kỳ, đột xuất và báo cáo trực tiếp tại các buổi họp của Hội đồng quản trị.

- Ban lãnh đạo Công ty thể hiện tinh thần trách nhiệm cao trong công việc, có sự phân công phân nhiệm rõ ràng. Các buổi họp giao ban định kỳ luôn được duy trì; quản lý và điều hành công ty theo đúng quy định của pháp luật.

- Trong năm 2013, các định hướng chiến lược của Hội đồng quản trị và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông được triển khai thực hiện theo đúng kế hoạch, hoàn thành và vượt các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh đã đề ra, các mặt hoạt động của công ty được cải tiến theo hướng chuyên nghiệp hơn.

- Để đạt được hiệu quả trên là do sự phối hợp tốt giữa Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc. Việc chỉ đạo điều hành được đảm bảo theo nguyên tắc tập trung dân chủ, bàn bạc và quyết định công việc công khai, minh bạch, tuân thủ theo đúng quy định của pháp luật.

#### 5. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị:

Năm 2014 được dự báo là một năm đầy triển vọng, và cũng đầy thách thức đối với nền kinh tế Việt Nam. Ngành Xây dựng và ngành Bất động sản của Việt Nam cũng được dự báo sẽ tiếp tục gặp nhiều khó khăn trong năm 2014

Để đảm bảo thực hiện hoàn thành nhiệm vụ và các mục tiêu của Công ty năm 2014, trong quá trình thực hiện Công ty cần bước đi thận trọng, tìm các giải pháp tiết kiệm chi phí trong hoạt động SXKD và theo dõi sát những diễn biến của nền kinh tế để kịp thời có những biện pháp điều tiết để đảm bảo thực hiện hiệu quả các kế hoạch đã đề ra.

Qua việc tham khảo những nhận định và dự báo cùng với việc đánh giá năng lực nội tại, HĐQT đã đề ra kế hoạch sản xuất kinh doanh và định hướng trong năm 2014 như sau:

##### a. Kế hoạch trong năm 2014:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Giá trị	So với TH 2013	
				TH 2013	% Tăng /giảm
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	435	427.5	2%

2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	77	89	-13,5%
3	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	60	66.6	-9,9%
4	Nộp nhân sách	Tỷ đồng	47	52.8	-11%
5	Cổ tức	%	24%	24%	-

- Doanh thu từ hoạt động kinh doanh năm 2014 là 435.000 triệu đồng, tăng 2% so với thực hiện năm 2013. Lợi nhuận sau thuế là 60.000 triệu đồng, giảm 10% so với thực hiện năm 2013. Nguyên nhân làm cho doanh thu tăng thấp và lợi nhuận kế hoạch năm 2014 giảm là:

+ Về doanh thu: Kế hoạch doanh thu năm 2014 tăng thấp do doanh thu sản phẩm đá xây dựng và xây lắp dự kiến giảm so với năm 2013. Cụ thể, doanh thu kế hoạch đá xây dựng năm 2014 giảm 2% so với mức tăng 17% của năm 2013 do những khó khăn trong hoạt động khai thác, doanh thu xây lắp giảm 12% so với mức tăng 72% của năm 2013 nguyên nhân là khối lượng công trình mới trúng thầu trong năm 2014 dự kiến đạt thấp.

+ Về lợi nhuận sau thuế giảm là do chi phí giá vốn hàng bán tăng 7%, đặc biệt là chi phí giá vốn của sản phẩm đá xây dựng, xây lắp, đồng thời chi phí tài chính cũng tăng 91% so với năm 2013

#### **b. Định hướng của Hội đồng quản trị trong năm 2014:**

##### **➤ Đối với hoạt động sản xuất kinh doanh**

Nâng cao năng lực cạnh tranh và hiệu quả kinh doanh của các hoạt động kinh doanh cốt lõi với định hướng cụ thể trong từng lĩnh vực kinh doanh như sau:

- **Lĩnh vực đá xây dựng:** Chú trọng công tác bảo trì, nâng cấp máy móc thiết bị và tăng cường công tác an toàn lao động. Tập trung chế biến các sản phẩm có nhu cầu và giá trị gia tăng cao, hạn chế sản phẩm tồn kho. Tăng cường kiểm soát giá thành và xây dựng chính sách bán hàng linh hoạt theo từng thời điểm để đảm bảo tính cạnh tranh sản phẩm trên thị trường.

- **Lĩnh vực xây lắp:** Tăng cường công tác tiếp thị đấu thầu tại thị trường Bình Dương và TP.HCM, trong đó chú trọng vào các công trình dân dụng, công trình được bố trí vốn để triển khai thi công trong năm 2014-2015. Đẩy mạnh thi công các công trình trọng điểm đang thực hiện như trường Hoa Cúc 9, Hoa Hướng Dương, Phước Vĩnh... Thực hiện liên doanh hợp tác với các đơn vị có năng lực kinh nghiệm để tham gia các gói thầu lớn, có yêu cầu kỹ thuật thi công phức tạp.

- **Lĩnh vực công bê tông:** Tập trung tiếp thị vào các thị trường mục tiêu là Bình Dương, Thành phố Hồ Chí Minh, Tây Ninh và Bình Phước. Tăng cường công tác định mức, quản lý nguyên vật liệu đầu vào, công tác cải tiến sản xuất nhằm ổn định và nâng cao chất lượng sản phẩm, tiết kiệm chi phí sản xuất, giảm giá thành để tạo lợi thế cạnh tranh trên thị trường. Nâng cao chất lượng dịch vụ khách hàng, đảm bảo giao hàng đúng tiến độ và cung cấp theo yêu cầu thi công của công trình.

- **Lĩnh vực gạch bê tông:** Đẩy mạnh tiếp thị, giới thiệu sản phẩm và xây dựng chính sách bán hàng linh hoạt, giá bán cạnh tranh để tăng cường tiêu thụ hàng tồn kho. Triển khai bố trí sản xuất phù hợp với tình hình tiêu thụ sản phẩm để không gia tăng thêm sản lượng tồn kho. Cải tiến mẫu mã sản phẩm, cấp phối nguyên liệu đầu vào để giảm giá thành sản phẩm và thu hút khách hàng.

- **Hoạt động cho thuê thiết bị xây dựng:** Đầu tư thêm các thiết bị xây dựng đã qua sử dụng nhưng còn đảm bảo chất lượng để đủ cung cấp cho các hợp đồng lớn. Duy trì mối quan hệ với các khách hàng truyền thống và tăng cường tìm kiếm thêm các khách hàng mới ở thị trường Bình Dương và các tỉnh lân cận.

- **Lĩnh vực kinh doanh vật liệu xây dựng:** Tăng cường đội ngũ nhân viên kinh doanh và đẩy mạnh hoạt động tiếp thị bán hàng để phát triển mạng lưới khách hàng. Đồng thời, thường xuyên kiểm soát hàng tồn kho và nghiên cứu biến động giá cả thị trường nhằm chủ động nhập hàng với mức giá hợp lý và hiệu quả nhất.

- **Lĩnh vực kinh doanh bất động sản:** Trong năm 2014, Công ty chưa có định hướng phát triển dự án bất động sản mới mà chỉ tập trung tiếp thị bán các lô nền còn lại tại khu dân cư Nguyễn Văn Tiết. Tiếp tục thực hiện các thủ tục để cấp sổ cho các khách hàng còn lại tại hai khu dân cư.

- **Kinh doanh nhiên liệu:** Thường xuyên cập nhật, nghiên cứu giá xăng dầu để chủ động trong việc nhập hàng với giá tốt nhất nhằm tối ưu hiệu quả hoạt động của lĩnh vực này. Duy trì bán hàng cho các thầu phụ của Công ty tại Xí nghiệp đá và mở rộng thêm khách hàng mới là các khách hàng của Công ty.

#### ➤ **Đối với hoạt động đầu tư**

Tổng giá trị kế hoạch đầu tư năm 2014 là 44.418 triệu đồng. Cụ thể:

- **Đầu tư xây dựng cơ bản:** Công ty sẽ đầu tư xây dựng nhà trẻ An Phú có diện tích xây dựng 840 m<sup>2</sup> với giá trị đầu tư dự kiến là 4.000 triệu đồng, đầu tư xây dựng chợ khu dân cư An Phú có diện tích 1.160 m<sup>2</sup> với giá trị đầu tư là 3.000 triệu đồng.

- **Đầu tư mỏ đá:** Thực hiện đầu tư khai thác xuống sâu tại mỏ đá Tân Đông Hiệp với giá trị đầu tư là 1.000 triệu đồng. Đồng thời, triển khai dự án đầu tư mỏ đá mới, với giá trị đầu tư dự kiến là 35.000 triệu đồng.

- **Đầu tư máy móc, thiết bị:** Tiến hành đầu tư các trang thiết bị để phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh tại các Xí nghiệp với giá trị đầu tư 1.418 triệu đồng.

Tập trung hoàn tất việc gia hạn giấy phép khai thác mỏ đá Tân Đông Hiệp đến năm 2015 và độ sâu khai thác -100m, giấy phép sử dụng vật liệu nổ công nghiệp, giấy phép phòng cháy và chữa cháy, giấy phép an ninh trật tự.

#### ➤ **Đối với hoạt động nhân sự**

- Xây dựng và thực hiện chương trình nâng cấp nhân sự nội bộ để nâng cao năng lực của đội ngũ nhân sự hiện tại. Đồng thời, quy hoạch cán bộ quản lý để kế thừa các vị trí quản lý.

- Xây dựng quy chế bổ nhiệm, bãi nhiệm lãnh đạo cấp trung, cấp cao.

- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát thực hiện quy trình, quy chế của Công ty. Kiểm tra, rà soát lại chức năng nhiệm vụ và định biên lao động để tinh gọn hệ thống nhân sự mà vẫn đảm bảo hiệu quả công việc.

- Đưa vào áp dụng các chỉ số đánh giá tuyển dụng và đào tạo để nâng cao chất lượng công tác này nhằm đáp ứng yêu cầu phát triển nguồn nhân lực của Công ty.

➤ **Đối với hoạt động tài chính**

- Năm 2014, nhìn chung Công ty chủ động được nguồn vốn cho các hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư. Kế hoạch vay vốn năm 2014 là 38.729 triệu đồng.

- Thực hiện thanh toán khoản vay dài hạn 28.000 triệu đồng với Văn phòng Tỉnh Ủy Bình Dương.

- Tăng cường công tác quản lý tài chính nhằm sử dụng có hiệu quả nguồn vốn của Công ty, kiểm soát được dòng tiền, tránh tình trạng bị chiếm dụng vốn trong hoạt động kinh doanh nhằm tối ưu hiệu quả kinh doanh.

**Tóm lại :**

Định hướng nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2014 được xây dựng sát với triển vọng kinh tế và tình hình thực tế của Công ty. Với sự đoàn kết, năng động và tinh thần quyết tâm cao của tập thể lãnh đạo, cùng toàn thể nhân viên, Công ty sẽ cố gắng phấn đấu hoàn thành nhiệm vụ, hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2014. Hội đồng Quản trị tiếp thu những ý kiến của Quý Cổ đông đóng góp cho định hướng sản xuất kinh doanh trên nền tảng, thế mạnh sẵn có của Công ty, để uy tín, thương hiệu Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng 3-2 ngày càng phát triển./.

Trân trọng !

***Nơi nhận:***

- Thành viên HĐQT;
- Ban TGD, Ban kiểm soát;
- Cổ đông; website (để công bố);
- Lưu VT, TK HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



*Wõ Văn Lãn*